



INSTITUTO SUPERIOR DEL
PROFESORADO DE SALTA N° 6005
Av. ENTRE RÍOS N° 1851 -SALTA- TEL. 4317481

PERÍODO LECTIVO
2020

CARRERA	TECNICATURA SUPERIOR EN ADMINISTRACIÓN CON ORIENTACIÓN EN GESTIÓN DE PROYECTOS		
ESPACIO CURRICULAR	Año	Régimen	Hs. Cátedra
GESTION DE PROYECTOS II	3ro	Cuatrimestral	6 (seis) hs.
Docente: Cra. Lic. Prof. María Fernanda Almaraz			

FUNDAMENTACIÓN

Para el desarrollo y puesta en marcha de un emprendimiento es preciso tener presente: el marco económico y financiero en el que se encuentra inserto, la administración de los recursos, caracterizados por ser escasos, efectuar un análisis de riesgos y examinar las relaciones con los diferentes actores vinculados al emprendimiento.

En un entorno competitivo habrá que maximizar el uso de recursos, especialmente, optimizar el uso del dinero.

Saber construir el flujo de fondos y disponer de otras herramientas financieras permitirá traducir lo que sucederá en el emprendimiento a un valor monetario.

Poder realizar un seguimiento del proyecto permitirá evaluar cómo se están cumpliendo las metas, si es necesario rever y replantear algunos elementos del proyecto inicial o realizar modificaciones necesarias.

OBJETIVOS

- 1- Vincular conocimientos teóricos propios de la gestión de proyectos al propio proyecto elaborado por el alumno, futuro técnico profesional.
- 2- Identificar los elementos financieros y de riesgos involucrados en el desarrollo del proyecto y con ellos expresar en términos monetarios los ingresos y egresos.
- 3- Reconocer la importancia del uso de herramientas financieras
- 4- Identificar los elementos del flujo fondos y confeccionar flujos de fondos netos.
- 5- Aplicar ratios como medio de control.

CONTENIDOS CONCEPTUALES

Unidad 1 Marco Financiero

Marco Financiero. Definición. Inversiones del Proyecto: Tipos Inversión Fija. Inversión Diferida. Capital de trabajo: definición, cálculo, casos. Inversión Total Presupuesto de Ingresos-Egresos. Definición del presupuesto financiero. Función. Importancia. Confección. Financiamiento: tipos. Efecto Palanca.

Unidad 2 Flujo de Fondos

Flujo de fondos: características, usos, objetivos. Elementos. Estructura general de un flujo de fondos y pasos. Estructuras de modelos alternativos de flujo de fondos. Valor Salvamento. Valor Libro. Financiamiento del proyecto con deuda: intereses y devolución del capital

Unidad 3 Evaluación del Proyecto

Evaluación financiera Evaluación Económica. Evaluación social. Evaluación ambiental. Riesgo e incertidumbre: definición, diferencias, clasificación. Riesgo financiero. Análisis en condiciones de riesgo. Criterios para el manejo del riesgo

Unidad 4 Indicadores de Control

Ratios. Interpretación ratios: liquidez, disponibilidad, endeudamiento Rotación de activos. Otro ratios.

MÉTODOS Y TÉCNICAS

- Exposición teórica
- Apoyatura visual Power point y videos.
- Trabajos Prácticos individuales
- Trabajos Prácticos grupales
- Trabajos de investigación
- Ejemplificación
- Lectura de casos reales de proyectos

EVALUACIÓN

Se considera la evaluación como proceso continuo y parte integrante de la enseñanza aprendizaje. Los alumnos a través de sus dudas, consultas, preguntas irán expresando la apropiación de contenidos, del mismo modo también lo serán el seguimiento de los avances de trabajos prácticos, y las síntesis de los temas por los alumnos.

Se propone partir de una evaluación diagnóstica al inicio, para identificar nivel de conocimientos previos que tiene los alumnos de los temas a tratar y conocer expectativas respecto de lo esperado en la materia

La evaluación como proceso continuo, requiere de diferentes instancias a lo largo del cursado de la materia, de modo de ir teniendo información

avance y comprensión de los temas. Es por ello que se realizarán controles de lectura: individuales, de modo de ir evaluando compromiso, avance y comprensión de los temas abordados. También se considerará la participación clases: mediante consultas, preguntas, respuestas, dudas, planteamiento de casos, que develará grado de comprensión, capacidad de análisis.

Al finalizar se propondrá a los alumnos realizar una devolución al docente y también una autoevaluación del alumno para que el mismo pueda reconocer su camino realizado.

Criterios de Evaluación

- Participación en clases
- Ejemplificación
- Conceptualización
- Presentación de trabajos prácticos
- Uso y comprensión de términos técnicos.
- Vinculación de conceptos con realidad.

Regularización

- Presentación de trabajos prácticos en tiempo y forma

CRONOGRAMA

Unidad I	Setiembre
Unidad II	Octubre
Unidad III	Noviembre
Unidad IV	Noviembre

RECURSOS

- Entorno virtual : Google Classroom , Google Meet, Videos, mail.
- Filminas
- Material bibliográfico
- Trabajos prácticos
- Guías de Lectura

- Noticias y artículos

BIBLIOGRAFIA

- Aguirre Luis Angulo: Proyectos Formulación y evaluación . Ed Macro. 2016
- Basile, Dante S: Desarrollo de Proyectos emprendimientos Pymes para el Crecimiento. Ed Machi 2000
- Buyatti Omar D: Técnicas de Gestión para Microempresarios: herramientas para la labor diaria. Ed Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco.
- Córdoba Padilla Marcial. Formulación y evaluación de Proyectos. 2da ed. Bogotá. Ecoe ediciones. 2011
- Curso Práctico para emprendedores 2006. 1ra ed. Buenos Aires. Arte Gráfico Editorial Argentino SA.2006-
- Dumrauf Guillermo L. Finanzas Corporativas. Ed Grupo Guia SA Buenos Aires. 2003
- Guía de Trabajos Prácticos
- Pinilla Francisco. Proyecto Empresarial. Ed Mc Graw Hill
- Sapag Chain, Nassir. Proyectos de Inversión, formulación y evaluación. 2da ed. Chile 2011
- Semyraz, Daniel J. Elaboración y Evaluación de Proyectos de Inversión. 2da Ed. Buenos Aires Osmar Buyatti.2014
- Tu negocio propio en 3 pasos: 1ra ed Buenos Aires. Arte Gráfico Editorial Argentino SA. 2007
- Vecchio, Fernando M: El Éxito en los negocios. 1ra ed. Buenos Aires Empresa Activa 2011

Salta 22 de Setiembre de 2020

Firma del Docente